



## Plán riadenia rizík

**Zavádzanie nových foriem, služieb, produktov, systému, ... prináša so sebou vždy nejaké nebezpečenstvá a neistoty, ktoré je veľmi dobré identifikovať, odhadnúť, spoznať, alebo aspoň tušiť a vopred preventívne v projekte pôsobiť s cieľom ich odstránenia, alebo zmiernenia dopadov.**

### 1. Určenie potrebných podkladov

- ✚ Pred samotným naplánovaním riadenia rizík je potrebné zhromaždiť relevantné podklady napríklad: štruktúru členenia prvkov v projekte, definovanie prác, zdrojov a nákladov, rozpočet, identifikáciu zdrojov, definovanie úloh a zodpovednosti pri riadení rizík a podobne.

### 2. Určenie prístupu k riadeniu rizík

- ✚ Určíme vhodné spôsoby a postupy odhalenia a určenia rizík, spôsob analýzy rizika, metodiku vyhodnocovania dopadov, intervaly aktualizácie stavu zmiernovania rizík, určenie spôsobu zachytenia vo vedomostnej základni, ...

### 3. Identifikácia rizík

- ✚ Riziká identifikujeme rôznymi nezávislými spôsobmi, najmenej dvomi. Môžeme využiť stretnutia projektového tímu, vytvorenie nezainteresovanej pracovnej skupiny ( treba dopredu uvážiť mieru informovanosti ), rozhovory s **expertmi** v rôznych odboroch a zainteresovanými skupinami, nemala by chýbať analýza historického vývoja podobných projektov ( polarizovane: veľmi úspešné a hlavne tie neúspešné ), ....

### 4. Vyhodnotenie rizík

- ✚ Pri identifikovaných rizikách určíme mieru závažnosti vplyvu na projekt, hlavne v kategóriách: pravdepodobnosť výskytu a miera vplyvu na projekt.

### 5. Určenie hlavných rizík projektu

- ✚ Spomedzi všetkých rizikových faktorov projektu, ktoré sme schopní identifikovať, vyberieme 3 – 5 najrizikovejších faktorov, ktoré by mohli ohroziť, alebo výrazne negatívne ovplyvniť výsledok projektu.

### 6. Posúdenie hlavných rizík

- ✚ Po identifikácii a určení hlavných rizík projektu posúdime mieru rizikovosti celého projektu a zvažíme uskutočnenie celého projektu, jeho odsunutie do času zamedzenia alebo zníženia hlavných rizík, alebo pokračovanie projektu.

### 7. Zamedzenie a znižovanie rizík

- ✚ Určíme najúčinnější spôsoby eliminácie a zmiernenia jednotlivých hlavných rizík a dopad opatrení na rozpočet projektu.

### 8. Sledovanie vývoja rizík

- ✚ Určíme spôsob aktívneho sledovania vývoja hlavných rizikových faktorov s doplnením potrebných krokov do harmonogramu celého projektu.

### 9. Register rizík

- ✚ Zavedieme register rizík aj so sledovaním súvisiacich krokov na zmiernenie. Do registra rizík okrem hlavných rizík môžeme uviesť aj ďalšie riziká, ktorých eliminácia a zmiernovanie sa bude riešiť priebežne.

## Výstupy:

- ✚ Vyhodnotenie rizík
- ✚ Register rizík

verejne sprístupnené dielo MEDIA COELI ® podmienky: [www.mediacoeli.sk](http://www.mediacoeli.sk)

Váš konzultant: